

PROGRAMA EJECUTIVO EN

# Industria de Defensa

MADRID

En EOI apostamos por un liderazgo consciente: sostenible, digital, diverso, emprendedor y transformador. Porque en EOI formamos en conocimiento, pero también en valores: perseguimos el bien común, el progreso y el equilibrio entre lo económico y humano. Porque en EOI **formamos talento para un futuro sostenible.**



---

[www.eoi.es](http://www.eoi.es)



# Introducción

Los cambios geopolíticos en el mundo han hecho que la Defensa y su Industria ocupen el centro de las agendas políticas y que cuenten con un estado de opinión favorable por parte de la sociedad que las han identificado con sus valores y libertades.

En este momento de cambio existen una serie de tendencias políticas, económicas, tecnológicas y sociales que darán forma a la industria de defensa occidental en los próximos años y que debemos tener presente en el desempeño de las responsabilidades profesionales.

En los próximos años los presupuestos de defensa en los países occidentales serán expansivos y el reto de los líderes empresariales e institucionales será convertir estas oportunidades en el desarrollo de productos que tengan un impacto social positivo y que actúen como catalizadores del cambio.

Este programa ejecutivo ofrece la posibilidad de conocer y compartir experiencias con reconocidos profesionales sobre los temas de mayor interés del sector y conocer las tendencias actuales y los retos futuros que debemos tener en cuenta para la toma de decisiones con éxito. El contexto actual de cambio donde se desarrolla la actividad empresarial, la relación con los Estados, la actividad internacional y cómo desarrollarla, los organismos nacionales e internacionales de referencia y su interlocución, el nuevo modelo de cooperación internacional y financiación, la gestión de contratos, la creación de consorcios, las nuevas iniciativas y retos empresariales en tierra, mar, aire, espacio y ciberespacio, el proceso de planificación y la obtención de capacidades, o la política de defensa y su financiación, son solo algunos de los contenidos.



**INICIO**  
Marzo



**DURACIÓN**  
120 horas



**MODALIDAD**  
Blended



**DEDICACIÓN**  
Presencial:  
Lunes y Jueves  
tardes



**SEDE**  
EOI Madrid



**PRECIO**  
6.500 Euros



# Dirigido a

- Profesionales o directivos de las industrias de defensa interesados en adquirir una visión 360 del sector, y en definir estrategias para abordar las oportunidades que se abren en el mismo ante la nueva coyuntura internacional y nacional.
- Profesionales o directivos de cualquier sector que identifiquen nuevas oportunidades en el sector de la Defensa.



EOI tiene como propósito formar talento y, con el fin de facilitar el acceso a su oferta formativa al mayor número de personas posible, ha diseñado **el programa #eoiteayuda que contempla un amplio abanico de descuentos y bonificaciones que pueden llegar a cubrir el 40% del importe total del curso.**

Consulta las bases de esta convocatoria en [www.eoi.es/programas/becas-y-descuentos](http://www.eoi.es/programas/becas-y-descuentos)

# Contenidos

## MÓDULO 1: LA DEFENSA Y SU INDUSTRIA

- Contexto general:
  - Seguridad.
  - Defensa.
  - Nuevas tecnologías y capacidades operativas.
  - Industria.
- El mercado de defensa y su relación con los Estados.
- Estructura de la industria y sus principales actores.
- Evolución mundial de las inversiones en defensa.
- El comercio internacional de material de defensa.

## MÓDULO 2: EL ENTORNO EUROPEO E INTERNACIONAL

- La política de seguridad y defensa en Europa.
- Principales organizaciones europeas.
- La relación transatlántica.
- Principales organizaciones internacionales.
- La estrategia industrial europea de defensa y el planeamiento de capacidades.

- La cooperación industrial y los nuevos instrumentos de contratación.
- Nuevas herramientas de financiación.
- Situación actual e iniciativas europeas en:
  - el dominio terrestre.
  - el dominio naval.
  - el dominio aéreo.
  - el dominio espacial.
  - el dominio de ciberseguridad y ciberdefensa.

## MÓDULO 3: EL ESTADO COMO CLIENTE

- Principales organismos y su interlocución.
- La política industrial de defensa y su financiación.
- El proceso de planificación y obtención de capacidades.
- La estrategia de tecnología e innovación.
- La gestión de contratos y programas del sector público.
- Los programas especiales de modernización.
- La cooperación internacional y el apoyo en el exterior.
- La agencia espacial española.
- El retorno de la inversión en defensa.

## MÓDULO 4: LA INDUSTRIA EN ESPAÑA

- Asociaciones empresariales del sector - AESMIDE.
- Asociaciones empresariales del sector - TEDAE.
- El papel de las Pymes en la industria de defensa.
- La estrategia industrial de defensa 2023.
- Las empresas y sus retos tecnológicos ante:
  - Nuevas capacidades terrestres.
  - Nuevas capacidades navales.
  - Nuevas capacidades aéreas.
  - Nuevas capacidades espaciales.
  - Nuevas capacidades en ciberseguridad y ciberdefensa.
- Áreas de interés tecnológico y estratégico. Las empresas de servicios.

# Contenidos

- Las empresas de suministro de bienes.
- Riesgos y responsabilidades de la cadena de suministro.
- La revolución logística y el reto para la Industria.
- La base logística del Ejército de Tierra, el arsenal inteligente y la base aérea conectada sostenible e inteligente.
- El nuevo entorno de las tecnologías disruptivas y los desarrollos duales.
- La industria de defensa como elemento de autonomía estratégica.

## MÓDULO 5: ASPECTOS FUNDAMENTALES PARA LA GESTIÓN EMPRESARIAL

- Dotes de autoliderazgo y gestión de equipos.
- La ética empresarial y la responsabilidad personal del directivo.
- Los procesos de negociación.
- Nuevos desarrollos normativos en materia de defensa.

- La legislación española de exportación de material de defensa. Procedimiento de solicitud de licencias de exportación.
- La sostenibilidad y el reto de las cuestiones medioambientales, sociales y de gobernanza.
- La fiscalidad de la I+D+i como fuente de financiación de la empresa.
- La mejora de la cadena de suministro en la era digital.
- La digitalización de la cadena de suministro.
- La atracción y la fidelización del talento.
- La alianza entre la formación, la empresa y la investigación.
- Inclusión y diversidad en la Industria de defensa.
- La comunicación en la industria de defensa y su percepción en la opinión pública - Punto de vista de la empresa.
- La comunicación en la industria de defensa y su percepción en la opinión pública - Punto de vista de los medios.
- La cultura de defensa en la sociedad y en los medios de comunicación.
- El impacto de la defensa y su Industria en la sociedad.



# Metodología

La metodología del Programa Ejecutivo en Industrias de Defensa de EOI es eminentemente práctica, con la participación de referentes institucionales y empresariales que dan su visión sobre los cambios de nivel político, económico, tecnológico y social que se están produciendo en el sector. Se pretende que cada participante tenga una referencia clara sobre las oportunidades que se están generando y cómo pueden ser aprovechadas en cada caso particular.

Las sesiones son presenciales y se impartirán las tardes de los lunes y jueves. Existe la posibilidad de seguir las sesiones en remoto (presencia virtual), aunque se exigirá un mínimo de asistencia presencial. A estas sesiones hay que sumar cuatro visitas.

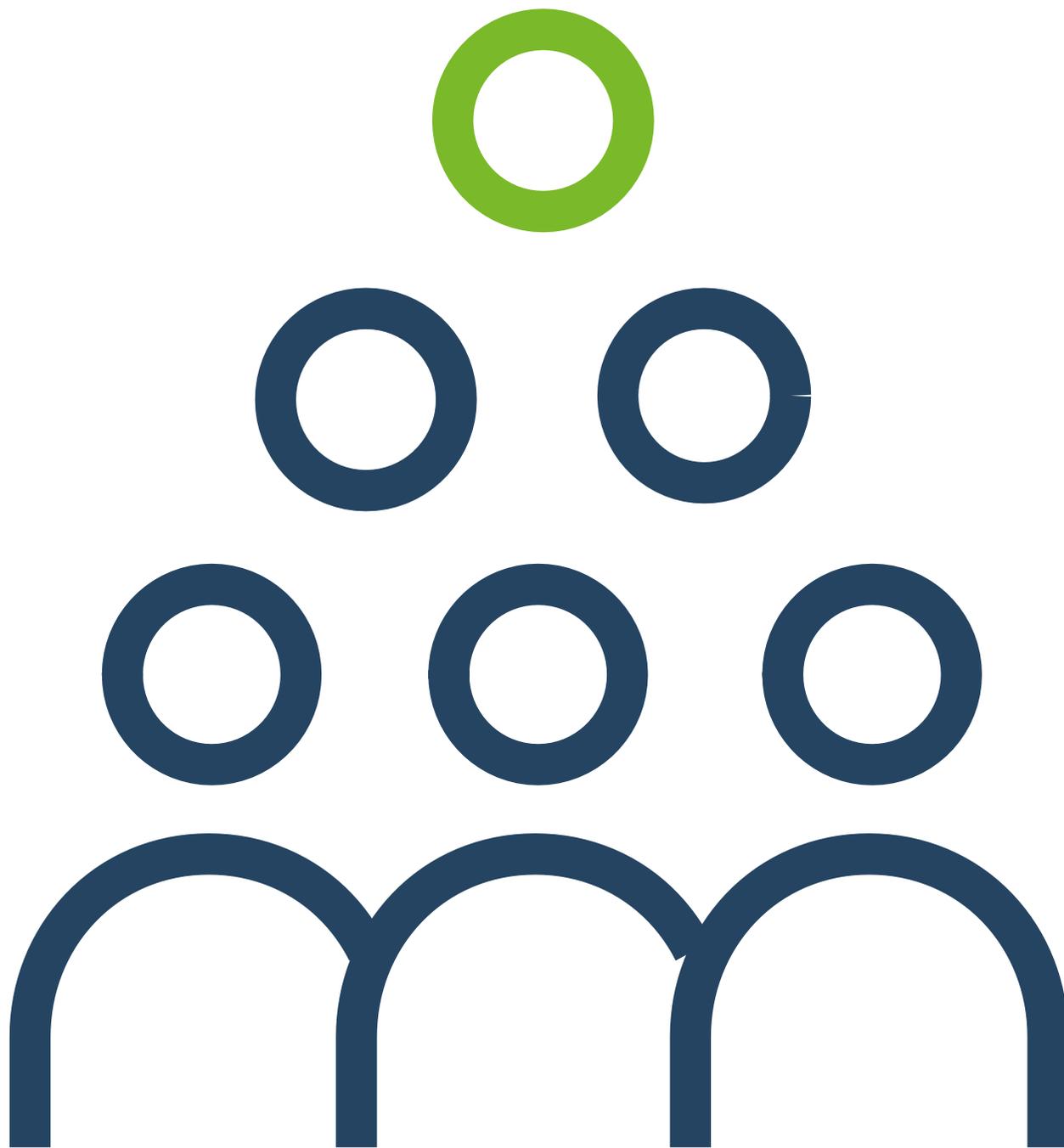


# Claustro

En EOI los profesores constituyen una parte fundamental del éxito de los cursos.

El claustro está formado por directivos y profesionales, actualmente en compañías de referencia en el sector, y destacados representantes de distintos departamentos de los Ministerios de Defensa, Industria, Economía,...

Los profesores te acompañarán durante todo el proceso de aprendizaje y estarán a tu disposición para consultas sobre cualquier tema de las materias que imparten.



# Claustro

## Lucía Acedo

Subdirectora General de  
Inspección, Regulación  
y Estrategia Industrial  
de la Defensa  
MINISTERIO DE DEFENSA

## Juan Carlos Cortés

Director General  
AGENCIA ESPACIAL ESPAÑOLA

## Pedro Fuster

Director de Estrategia  
de Defensa  
INDRA

## Silvia Gamo

Directora General  
FUNDACIÓN CÍRCULO DE  
TECNOLOGÍAS PARA LA  
DEFENSA Y SEGURIDAD

## Juan Manuel García Montaña

TG (RTD), Adjunto al Consejero  
Delegado ISDEFE, Ex DGAM  
ISDEFE

## Justo Huerta Barajas

Auditor  
IGAE

## Alfredo López Díez

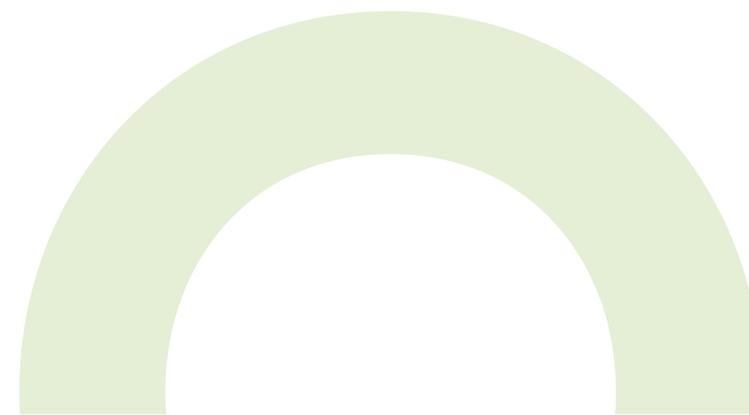
Head of Engineering -  
Defence Business Unit  
ITP AERO

## Emiliano Mata

Director de Desarrollo  
de Negocio de Defensa  
CENTUM

## Arturo Alfonso Meiriño

Consejero del Comité  
de Estrategia  
TECNOBIT - GRUPO OESÍA



# Claustro

## Aína Monfort

**Directora de Operaciones**

**Airbus Helicopters**

AIRBUS

## Rafael Moreno

**Director de Comunicación**

GENERAL DYNAMICS

EUROPEAN LAND SYSTEMS

SANTA BÁRBARA SISTEMAS

## César Ramos

**Director General**

TEDAE

## Begoña Rojo

**Desarrollo de Negocio**

**de Defensa**

GMV

## Carlota Sánchez Cuenca

**Secretaria General**

AESMIDE

## José Luis Sánchez Martínez

**GD, Director General de**

**Asuntos Económicos**

MINISTERIO DE DEFENSA

## Carlos Suárez

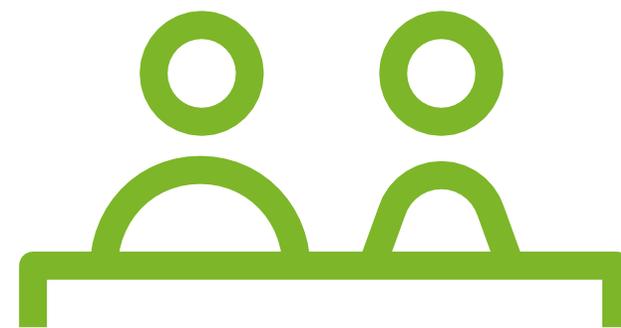
**Consultor y Consejero**

ExPresidente EADS CASA

## Clara Tébar

**Directora de Operaciones**

TEDAE



# Tu futuro

La demanda de profesionales cualificados con mentalidad transformadora y preparados para integrar el cambio social, ambiental y económico en el sector de la Industria de Defensa continuará creciendo en los próximos años, tanto a nivel nacional como internacional.

Este programa capacita para ser ese profesional capaz de mejorar sus capacidades en la toma de decisiones y de liderar el cambio en el nuevo entorno de la Defensa y su Industria.

Este programa contribuye a la Agenda 2030 en los siguientes ODS:





Formamos  
**talento** para un futuro  
**Seguro y Sostenible**



**Madrid**

[informacion@eoi.es](mailto:informacion@eoi.es)

+34 91 349 56 00  
(Madrid)

**Sevilla**

[infoandalucia@eoi.es](mailto:infoandalucia@eoi.es)

+34 95 446 33 77  
(Sevilla)

**Elche**

[eoimediterraneo@eoi.es](mailto:eoimediterraneo@eoi.es)

+34 96 665 81 55  
(Elche - Alicante)

**www.eoi.es**

