

PROGRAMA EJECUTIVO EN

# Dirección de Proyectos Metodología PMI

BLENDDED-BALEARES

Fruto del acuerdo de colaboración entre la Escuela de Organización Industrial (EOI) y el Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Baleares (COEIB), se pone en marcha este programa formativo en Baleares junto con otros que se han considerado mejorarán las competencias y el desarrollo profesional de los ingenieros de la región.



[www.eoi.es](http://www.eoi.es)



[www.coeib.com](http://www.coeib.com)

# Introducción

La gestión de proyectos constituye una herramienta de gran aplicación práctica en la empresa actual como medio de gestionar sus actividades no recurrentes. La herramienta de gestión por proyectos abarca desde la implantación estratégica y todo el proceso de gestión por proyectos: iniciación, planificación, ejecución, seguimiento, control y cierre, hasta la gestión de proyectos bajo contrato, los enfocados en la mejora continua, la gestión del cambio, la externalización y los procesos de I+D.

Para mantener su ventaja competitiva, las compañías deben dotarse de profesionales competentes y motivados que no sólo sean capaces de asegurar los objetivos de los proyectos que desarrollan, sino que además puedan potenciar el desarrollo y madurez organizacional de cara a otros futuros proyectos o negocios.

A lo largo del Programa Ejecutivo en Dirección de Proyectos profundizarás en las diversas técnicas directivas y habilidades humanas necesarias para gestionar proyectos de complejidad variable, a través de un amplio estudio de experiencias, herramientas y metodologías basadas en el estándar del Project Management Institute (PMI).



**INICIO**  
Septiembre



**DURACIÓN**  
128 horas online  
+ 40 presenciales  
Total 168 horas



**DEDICACIÓN**  
Viernes tardes  
Sábados mañanas



**MODALIDAD**  
Blended



**SEDE**  
Colegio de Ingenieros  
Industriales de Baleares



**PRECIO**  
5.500€

30% de descuento  
para Colegiados del COEIB

30% de descuento  
para miembros del Club EOI

20% de descuento  
para colegiados de otros  
Colegios o Asociaciones  
con las que se tengan acuerdos.

# Dirigido a

El Programa está orientado a profesionales con o sin experiencia específica en dirección de proyectos, que deseen contar con una formación que desarrolle y estructure los conocimientos adquiridos en la práctica y que, además, les prepare para obtener la certificación **profesional en proyectos del PMI (PMP)**, de acuerdo a la edición **7ª del PMBoK**, estándar reconocido internacionalmente en Gestión de Proyectos.



# Contenidos

## PMBOK EDICIÓN 7ª

- Principios de dirección de proyecto.
- Dominios de desempeño de dirección de proyectos.

## DIRECCIÓN DE PROYECTOS: ENFOQUE PREDICTIVO.

- Gestión de la integración.
- Gestión del alcance.
- Gestión del cronograma.
- Gestión del coste y control de proyectos.
- Gestión de la calidad.
- Gestión de los recursos.
- Gestión de las comunicaciones.
- Gestión de los riesgos.
- Gestión de las adquisiciones.
- Gestión de los interesados.

## MODELOS, MÉTODOS Y ARTEFACTOS EN LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS

- Modelos: liderazgo situacional, comunicación, motivación, cambio, complejidad, desarrollo de equipo, otros.

- Métodos: recopilación y análisis de datos, estimación, reuniones y eventos, otros métodos.
- Artefactos: estrategia, bitácora y registro, plan, diagramas jerárquicos, líneas de base, datos e información visual, informes, acuerdos y contratos, otros.

## GESTIÓN DE PROGRAMAS Y DE PORTAFOLIO DE PROYECTOS

- Gestión de programas: definición de programa, ciclo de vida de responsabilidades de gestión en programas y proyectos, y grupos de procesos de programas: iniciación, planificación, ejecución, monitorización y cierre.
- Gestión de portafolio: función de la dirección de proyectos en la organización, procesos de alineación estratégica, procesos de monitorización y control y la cadena crítica (PPM y TOC).

## DIRECCIÓN DE PROYECTOS: ENFOQUE ADAPTATIVO.

- Principios. Manifiesto Agile.
- Roles. Scrum Master, equipo desarrollo, Dueño de Producto.
- Eventos Agile.
- Adaptación.

## HABILIDADES DE GESTIÓN DE PROYECTOS

- Liderazgo y dirección de equipos.
- Claves para un proceso negociador. Factores racionales y factores emocionales en el desarrollo de la negociación.

## PREPARACIÓN CERTIFICACIÓN PMP

# Tu futuro

**Proporcionará las competencias necesarias para gestionar proyectos y programas como director, así como para patrocinar o promover su inicio y controlar su ejecución desde un rol directivo en cualquier organización, ya sea ésta pública o privada.**

Además, es una disciplina esencial en la alta dirección para la definición y posterior control del portafolio o cartera de proyectos que precisa la organización para alcanzar sus objetivos estratégicos.

Existe una demanda creciente de este perfil en sectores como aeronáutica, banca, seguros, alimentación, telecomunicaciones, retail, sanidad, educación, turismo, transporte, administración pública, ONG y tercer sector.



# Claustro

En EOI, los profesores constituyen una pieza fundamental del éxito de los cursos. El claustro está formado por directivos de empresa de reconocido prestigio profesional y comprobada trayectoria en la materia impartida, que transmiten no sólo los conocimientos teóricos, sino también su propia experiencia en la aplicación práctica de los mismos.

Los profesores te acompañarán durante todo el proceso de aprendizaje y estarán a tu disposición para consultas sobre cualquier tema de las materias que imparten.

**José Aguilar**

**Socio director**

MindValue

**Laura Álvarez Ortega**

**Responsable de obras**

Starbucks y Grupo VIPS

**Jesús Magaz**

**Director**

QUALIA

**Adriano Coronel**

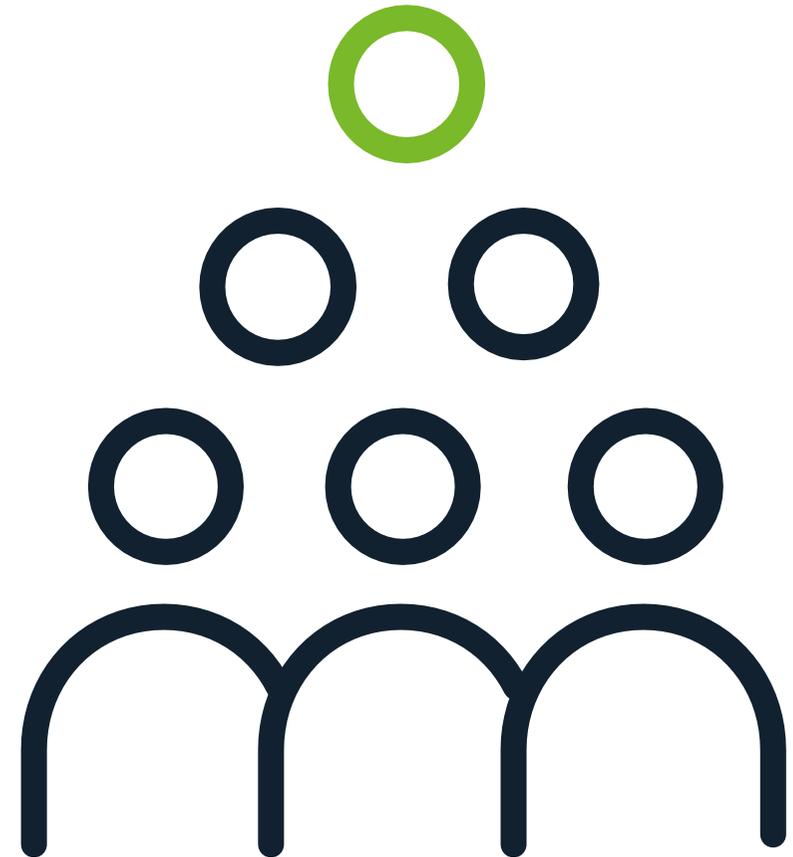
**PMP (Project Management Professional)**

**Montserrat Vega**

**Auditor de cuentas y profesor contabilidad y finanzas**

**Consuelo Verdú Saiz**

**Innovación, Creatividad y Comunicación de Proyectos**



# Experiencia EOI

“

"Después de muchos años de experiencia en proyectos de distinto tipo y en diferentes áreas de trabajo, tengo que reconocer que la metodología PMI ha sido todo un descubrimiento para mí. A lo largo del desarrollo del programa formativo se aprenden métodos y herramientas para que los profesionales seamos más eficaces y mejores líderes en los proyectos que dirigimos. He de destacar también el clima de trabajo que se ha generado en el curso con compañeros, profesores y personal de EOI, sin duda con esta colaboración y equipo de trabajo, es muy fácil sacar beneficio al esfuerzo realizado"

## Pedro Pablo Giraldo De Guindos

HSE Manager Iberia en Brenntag Química  
Titulado en Dirección de Proyectos- PMI  
por EOI

“

"La industria minera desarrolla multitud de proyectos en sus diversas etapas de diseño, puesta en marcha, operación, mantenimiento y cierre. Elegí la Dirección de Proyectos para participar en los mismos empleando la terminología específica y las herramientas que se manejan con la certificación internacional, con conceptos aplicables independientemente del sector, la particularidad asociada al mismo y la ubicación en la que el Director de proyectos ejerce su actividad. Definiría el curso de EOI como muy útil para familiarizarse con el denso contenido de la Guía, con profesionales en activo de alto nivel expertos en la dirección de proyectos en diversos sectores de actividad, que comparten sus experiencias desde un punto de vista práctico, lo que permite mejorar la comprensión del contenido. Todo lo anterior además de su valorada reputación, me llevó elegir EOI para cursarlo."

## Esperanza Narganes Gordito

Site Manager en Río Narcea Recursos, S.A. Mina de Aguablanca (Valoriza Minería - Sacyr).

Titulado en Dirección de Proyectos- PMI por EOI



# Formamos **talento** para un futuro **Sostenible**



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE INDUSTRIA  
Y TURISMO

**EOI**

Escuela de  
organización  
industrial



INGENIERIA  
**INDUSTRIAL**

ILLES BALEARS COL·LEGI OFICIAL

## Madrid

[informacion@eoi.es](mailto:informacion@eoi.es)  
+34 91 349 56 00  
(Madrid)

## Sevilla

[infoandalucia@eoi.es](mailto:infoandalucia@eoi.es)  
+34 95 446 33 77  
(Sevilla)

## Elche

[eoimediterraneo@eoi.es](mailto:eoimediterraneo@eoi.es)  
+34 96 665 81 55  
(Elche - Alicante)

[www.eoi.es](http://www.eoi.es)

